

1

民営化の目的と達成状況

道路関係四公団民営化の基本的枠組みについて (H15.12.22、政府・与党申し合わせ) への対応

1-1 道路関係四公団合計で約 40 兆円に上る有利子債務を一定期間内に確実に返済

- ① NEXCO西日本では民営化後 8 年半 (H17.10~H26.3) の間に、累計で約 3.7 兆円の貸借料を計画どおり機構へ支払い (ネクスコ 3 社で約 10.8 兆円) 更に 361 億円の法人税等を計上

(単位: 億円)

	NEXCO 東日本	NEXCO 中日本	NEXCO 西日本	計
道路資産賃借料	38,675	32,760	36,570	108,006
法人税等	321	386	361	1,069

- ② NEXCO 3 社が管理する有料道路の有利子債務を確実に返済
⇒H17 年期首で 27.3 兆円⇒H26 年期首で 21.3 兆円 [計画値: 22.2 兆円]

1-2 有料道路として整備すべき区間について、民間の経営上の判断を取り入れつつ、必要な道路を早期に、かつ出来るだけ少ない国民負担の下で建設する

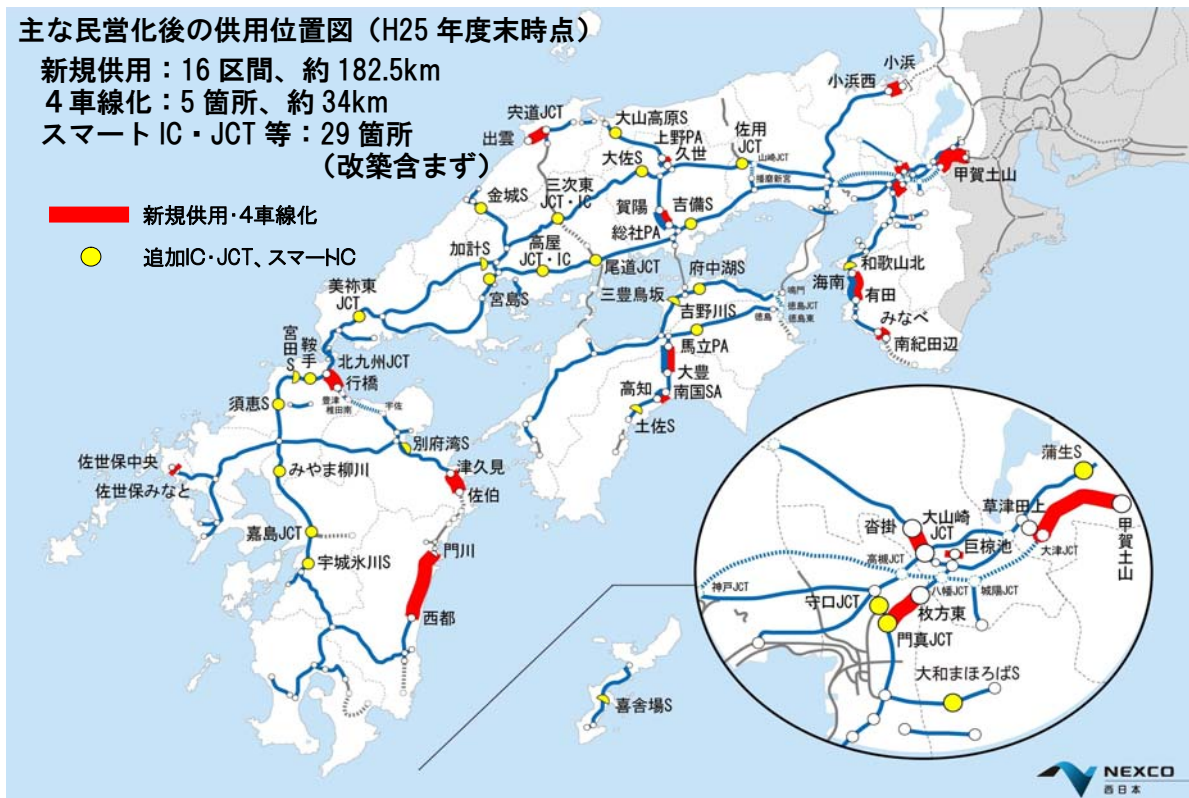
- ① NEXCO西日本では、民営化以降 H26.3 までの間に、16 区間、182.5km を新規開通

道路名	区間名	開通年月日	延長(km)
東九州道	北九州JCT ~ 苅田北九州空港IC	H18.2.26	8.2
山陰道	宍道JCT ~ 斐川IC	H18.11.25	4.6
阪和道	みなべIC ~ 南紀田辺IC	H19.11.11	5.8
第二京阪道路	阪神高速接続部 ~ 巨椋池IC	H20.1.19	0.9
新名神	甲賀土山IC ~ 草津田上IC	H20.2.23	28.0
東九州道	津久見IC ~ 佐伯IC	H20.6.28	13.0
山陰道	斐川IC ~ 出雲IC	H21.11.28	13.6
第二京阪道路	枚方東IC ~ 門真JCT	H22.3.20	16.9
佐世保道路	佐世保みなとIC ~ 佐世保中央IC	H22.3.20	2.9
東九州道	高鍋IC ~ 西都IC	H22.7.17	12.1
東九州道	門川IC ~ 日向IC	H22.12.4	13.9
舞鶴若狹道	小浜西IC ~ 小浜IC	H23.7.16	11.3
東九州道	都農IC ~ 高鍋IC	H24.12.22	12.9
京都縦貫道	菅掛IC ~ 大山崎JCT	H25.4.21	9.8
東九州道	日向IC ~ 都農IC	H26.3.16	20.0
東九州道	苅田北九州空港IC ~ 行橋IC	H26.3.23	8.6
			182.5

主な民営化後の供用位置図 (H25 年度末時点)

新規供用: 16 区間、約 182.5km
4車線化: 5 箇所、約 34km
スマート IC・JCT 等: 29 箇所
(改築含まず)

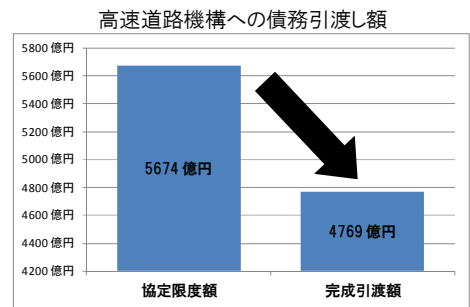
- 新規供用・4車線化
- 追加IC・JCT、スマートIC



- ② 独立行政法人 日本高速道路保有・債務返済機構（以下「機構」という）との協定に定める工期を平均約 6 カ月短縮、全体で約 16% のコスト削減を実現

〔主なコスト削減メニュー〕

- ◆ 現地条件に対応した設計・施工方法への見直し
- ◆ 道路構造の見直し
- ◆ 新技術、新工法採用の更なる拡大
- ◆ 資材、機材の調達工夫



《新技術・新工法の採用例》

新型照明器具の開発による削減

標準断面トンネル

・基本照明に蛍光灯を採用し、走行・追越の両側に灯具を設置する

[建設コスト削減]
蛍光灯照明より灯数・器具価格の縮減

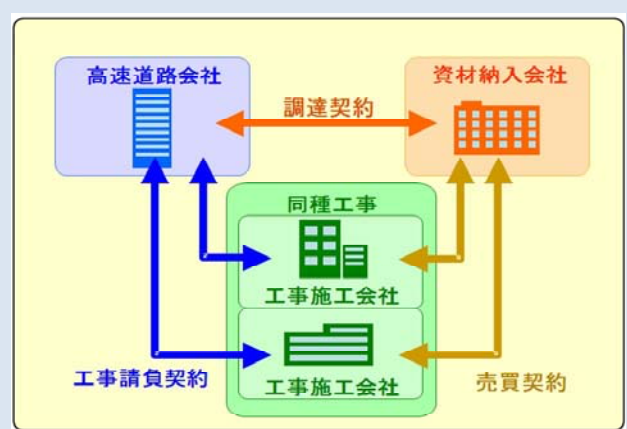
[管理コスト削減]
電気使用量の縮減

大断面トンネル

・基本照明にセラミックハイドランプを採用し右側に灯具を設置する

右内装板の削減

資材、機材の調達を工夫(資材の直接調達)



ジェットファンのコンパクト化(施設工事)

整流コーンの形状見直し

電動機等の性能向上

- ・ コスト削減 ▲20%程度
- ・ 重量低減 ▲20%程度
- ・ 点検時の効率性向上
- ・ 維持コスト削減

製鉄の副産物「スラグ」の有効活用(舗装工事)

【参考写真: 鉄鋼スラグ】

※スラグは、鉄鋼製造工程において副産物として発生する高炉スラグや製鋼スラグの総称

高強度材料の複合的な採用(トンネル工事)

高強度吹付コンクリートの採用 →設計厚を3割低減 (従来 18N/m ² →高強度 36N/m ²)	高耐力ロックボルトの採用 →ロックボルト本数削減 (従来 170kN→高耐力 290kN)	高規格鋼の採用 →サイズダウンして軽量化 (降伏点: 従来 18N/m ² →高強度 36N/m ²)

③ 機構協定上の供用予定日より、早期開通したことにより、早期に発現された便益は約 900 億円と推計

〔便益の内容〕

- ◆走行時間短縮便益 ◆走行経費減少便益 ◆交通事故減少便益

〔その他主な整備効果〕

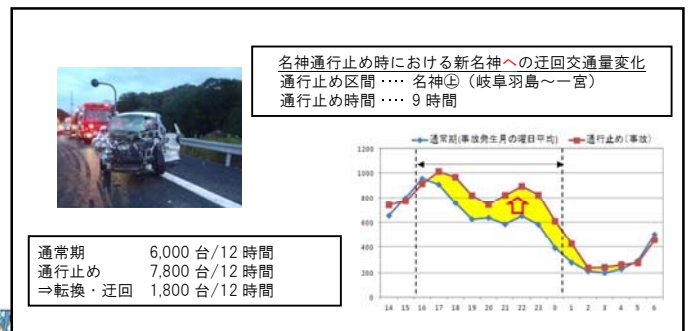
- ◆円滑なモビリティの確保、物流効率化の支援
- ◆都市の再生、個性ある地域の形成及び相互連絡強化
- ◆災害への備え
- ◆安全、安心な暮らしの確保
- ◆環境の保全、改善



東九州道 日向～都農(20km) H26.3.16 開通
計画(H27.3)より1年前倒して開通

④ 新名神高速道路の開通により名神高速道路とのダブルルート化が確立
事故・異常気象時等に迂回が可能となり、高速道路の信頼性が増大

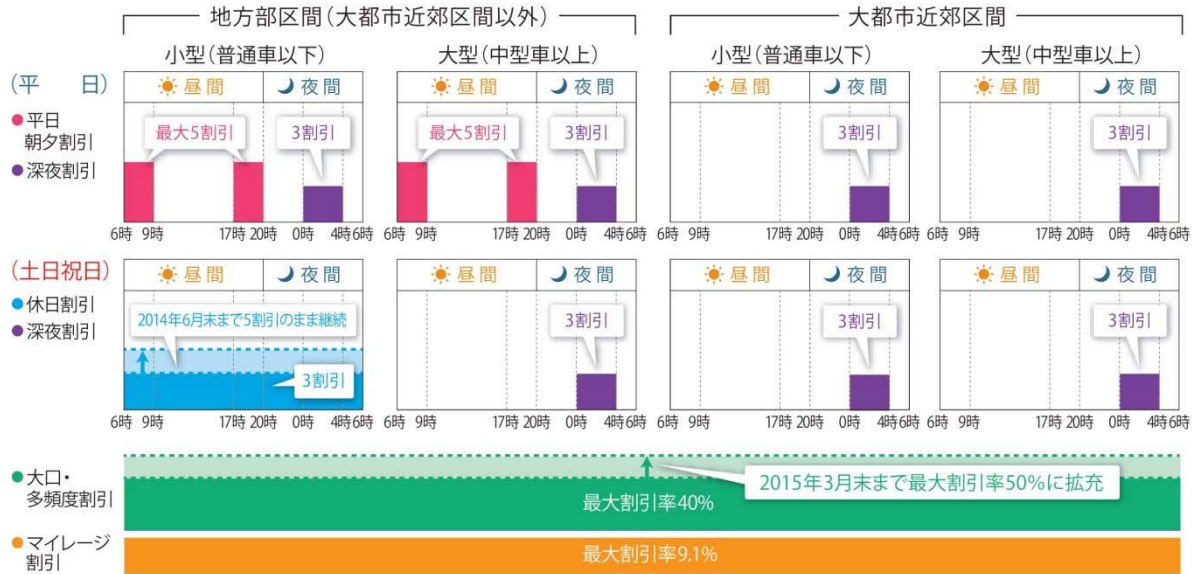
- 名神高速道路で事故等が発生した場合でも、長距離交通は新名神ルートでの迂回が可能
- 特に名神ルートは北側の降雪多発地域を通過しており、新名神開通により雪に対するリスクも低減され信頼性が増大



1-3 民間のノウハウ発揮により、多様で弾力的な料金設定、サービスエリアを始めとする道路資産や関連情報を活用した多様なサービス提供等を図る

- ① 平成 26 年 4 月より新たな高速道路料金をスタート。
 - ・ 実施目的を明確にした上で効果が高く重複や無駄のない割引となるよう見直し
 - ・ 生活対策、観光振興、物流対策などの観点を重視しつつ、高速道路の利用機会が多い車に配慮

平成 26 年 4 月以降の料金割引



- ② 会社の経営判断により、周遊割引・早期開通割引などの企画割引を実施



- ③ 快適なトイレ空間の創出、長距離ドライバーのためのシャワーステーション設置、24 時間営業のコンビニエンスストアの導入等

- シャワーステーションの設置
- ・ H20 年度より順次設置
 - ・ H26.10 時点で 8 箇所整備

快適なトイレ空間の創出 ～4Cの推進+1Eを目指したりニューアル～
 (4C: clear: 明るい、clean: 清潔、comfortable: 快適、charming: 魅力的な +1E: eco(エコ))



山陽道 淡河PA(上)シャワーステーション



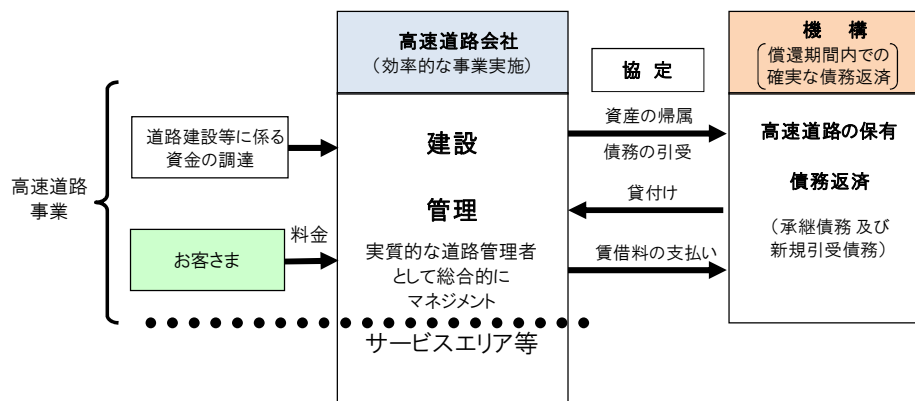
環境に配慮した資材を使用したトイレ (グリーン調達の実践)



手洗い一体型小便器 (節水効果、省スペース)

参考1 民営化のスキーム

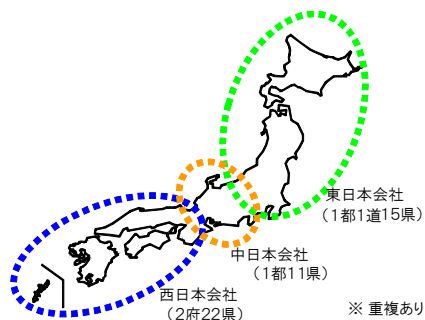
- ① NEXCOはお客さまからいただいた料金を高速道路の管理、機構への賃借料の支払いを実施。また、外部から調達した資金で新たな高速道路を建設し、資産・債務を機構に引き渡し
- ② 機構は高速道路の資産・債務を保有し、高速道路会社からの賃借料で債務を返済



参考2 民営化の概要

- ① 地域分割に基づき地域に密着した事業、サービスを提供

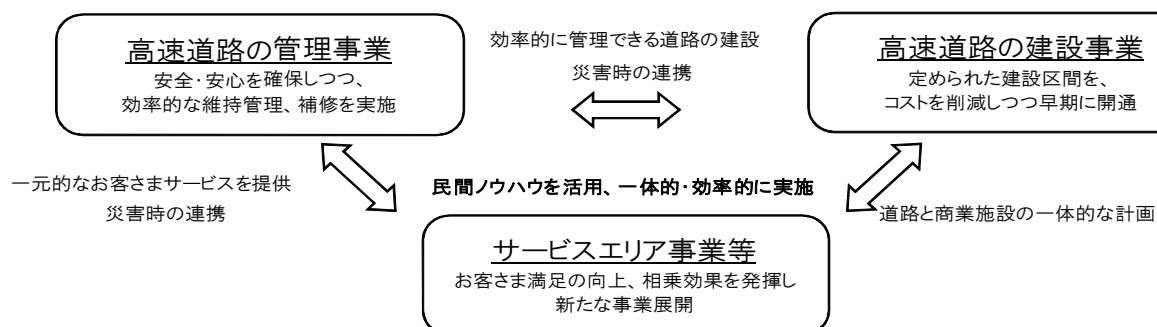
- NEXCO各社は地域に密着した事業、サービスを提供



	東日本	中日本	西日本	計	備考
管理延長 (km)	3,732	1,923	3,423	9,078	H26.3.31 時点 関門 TN 除く
建設延長(km)	254	322	141	717	H26.3.31 時点
平均利用台数 (千台/日)	2,804	1,936	2,793	7,533	H25 年度実績
料金収入 (億円)	6,589	5,114	6,055	17,758	H25 年度実績
管理費用 (億円)	2,013	1,532	1,785	5,330	H25 年度実績
道路資産賃借料 (億円)	4,613	3,605	4,263	12,486	H25 年度実績

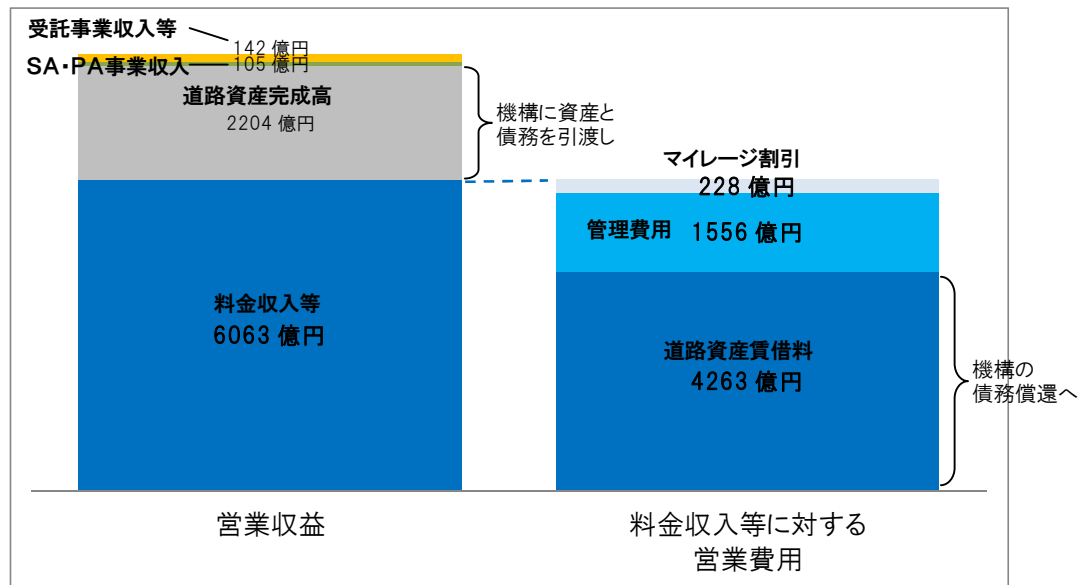
- ② 3つの事業（高速道路の管理・建設・サービスエリア）を一体的、効率的に実施

- NEXCO各社は民間ノウハウの活用により、高速道路の管理・建設・サービスエリア事業等を一体的、効率的に実施し、お客さまサービス向上に寄与



③ NEXCO西日本の収益・費用構造（平成25年度決算：単体）

- 営業収益は、高速道路の「料金収入等」が大部分を占める
- 「料金収入等」の用途は、適切な道路管理を実施するための管理費用（マイレージ割引を含む）や道路資産賃借料に充当



④ 事業資金の自主調達、格付の取得

- 民営化のスキームに基づき、高速道路の建設等に係る資金調達を実施
- 社債発行にあたり、格付を取得（R&I：AA+、MDY：Aa3；国債同等）
- 政府保証債は民営化後5年間発行し、平成22年度から完全自主調達へ移行
- 平成18年度から投資家向けに会社事業説明会を毎年開催して、事業計画、決算等について説明

資金調達の推移(単位:億円)



投資・金融機関に事業説明会を毎年開催しわかりやすく丁寧な情報を提供



[写真]H26.7.25 会社事業説明会